

集团公司
公众微信号

一“加”一“减”实现工作优化

“加”一点积极主动，“减”一点消极被动。主动工作，是一个积极的心态，能使人主动地思考、积极的行动、敢于攀登、积极进取。工作责任心和进取心是一个人积极主动工作的关键。要用心工作，主动思考，不断改进和创新，在工作中从“我要做”到“我要做”。从任何一件事情着手，突破从前的恶习，以积极的心态，激发自己的潜能。当能力和自发的意识、积极心态结合在一起时，就能创造出更辉煌的成绩。

“加”一点实干笃行，“减”一点浮躁空谈。“大道至简，实干为要”，是一条质朴哲理。事无论大小，都是靠脚踏实地、一点一滴干出来的。“见之不若知之，知之不若行之”。做人做事，最怕的就是只说不做，眼高手低。另外，我们做任何事情都不能浮躁，成功的人往往是那些沉得住气的人，他们做事情总是有条不紊，不会出现大的纰漏。相反，一个人如果心浮气躁，急功近利，那就这种浮躁的工作态度肯定会让他的工作变得异常的艰难。要想真正实现目标，必须多一点脚踏实地、务实行动，少一点浮躁心态，少一点夸夸其谈。

“加”一点严谨细致，“减”一点疏忽大意。认真是一种态度，是一种高度负责的精神，做任何工作都逃不过“认真”二字，要想把工作做好、做细唯有有坚持严谨细致的工作作风。做到认真严谨细致，重要的是要有责任心，要把自己看成是第一责任人，对工作结果要承担主要责任，包括承担责任造成损失的责任。这就要有高度负责的精神，一步一个脚印地、踏踏实实地去做，不怕麻烦，不怕辛苦，一丝不苟。还要注意细节，忽略细节，也会造成失误。要处理好质量和效率的关系，急事应急办，但急办，不等于粗办，不能降低质量。越是急事，越要细心细致，越要注意关键环节，否则最容易忙中出错，降低工作效率，甚至造成不良后果。

三是加强对各车间隐患分析会的效果
乔会杰 / 安全环保部

安全环保部：工作中的“加减法”

7月24日，安全环保部组织学习了《习近平主持召开企业家座谈会》强调激发市场主体活力弘扬企业家精神，推动企业发展更大作用实现更大发展的论述和董事长关于《做好工作中的加减法》的重要观点，随后，安全总监乔会杰组织部门员工就“如何做好工作中的加减法”进行讨论，现概括如下。

(一) 工作中的加法

一是深入车间学习，提升安全管理水平。安全员、环保员到生产各车间进行轮训，深入现场熟悉工艺流程和设备操作，通过学习、考核提升安全管理向纵深推进。

定期组织学习各车间操作规程，以便对各车间资料和现场进行有效的安全管理。

开展安全观察与沟通，检查一线岗位人员日常操作、巡检、与其交流、学习，共同提升。

二是深入施工现场，提升督查的时间

和效果。消防员坚持每天对施工队伍，动火作业进行全面督查。安全员每天去现场不间断巡查，重点针对作业环节，抓管理不足、抓不安全行为，减少“三违”行为的发生。

三是加强对各车间隐患分析会的效果

乔会杰 / 安全环保部

和落实情况的监督。对检查出的安全隐患整改后的复查要跟上，不能一查了之，要深度融入车间，共同分析安全隐患产生原因，制定并采取有效的安全防范措施，消除安全隐患。

四是在董事长和总经理的正确领导下，服从组织安排，做到执行力量，提高工作效率，提高工作质量，切实加强与各车间的联络沟通，交流工作理念、学习工作思路。

(二) 工作中的减法

一是减少自我封闭，做到博采众长。二是减少负能量，不信谣，不传谣，上班期间不干与工作无关的事儿。

三是缩减会议时间，开精简高效的会议，就事论事，坚持问题导向，聚焦解决问题，减少不必要的形式。

我们的工作是动态的，要坚持结果导向，每项工作任务都要进行加减法辨识。

争取一次做好。结合自身岗位实际情况，创新工作思路和方法，一步一个脚印的提升工作能力和水平，为公司持续高质量发展保驾护航。

张凡龙 / 企业发展中心

财务部： 打铁还需自身硬，无须扬鞭自奋蹄

为了助力公司发展，响应公司领导提出的每个部门在“加减法”上做工作，财务部在自身提升方面加减如下：

(一) 对员工责任心和积极性提高做加法，对效率低下做减法。通过对原来的员工绩效考核表进行梳理修正，使所有考核内容都与本职工作相关，提高员工的责任心和工作积极性，达到部门流程顺畅、员工自律的目的。

(四) 对依法办事做加法，对违规操作做减法。带领大家共同学习财务制度及公司的其他部门制度。只有熟悉公司制度，才能做到有章可循、按章办事。

(五) 对选择题做加法，对填空题做减法。针对员工提出的问题，要求员工回去思考后带着多种方案来商讨最终答案。只有通过这种方式，才能让员工学会思考，培养思考意识。

王秀廷 / 财务部

设备工程管理部：做好设备“加减法”

为进一步完善提高设备工程管理部的工作状态及效率，深刻了解并充分掌握领导提出“加法”与“减法”的观点，设备工程管理部不断创新设备管理模式，以“加减”作业法，加强设备管理，为安全生产提供可靠的设备保障。

创新管理做加法，加出倍增效应。

设备管理如同走一条漫长的路，而设备管理方面的创新就好似路上的“风景”。在提升设备管理效率的过程中，以点带面，以创新推动设备效能的提升，其中所迸发出来的能量是巨大的。自成立设备工程管理部以来，具体做了以下工作：

(一) 按照《特种设备使用管理规则》建立、健全设备管理制度，设置特种设备安全管理机构；

(二) 及时注销、停用相关特种设备；

(三) 梳理未注册压力管道2731米，办理安装检验及注册；

(四) 每天对全厂设备巡检2次，了解设备使用情况，提出指导意见；

(五) 梳理出全厂未注册压力容器2台，及时办理注册手续；

(六) 叉车设备办理注册手续。

设备管理是一个永恒的话题，它对安全生产的影响是不言而喻的。只有以科学务实的态度提高认识，加强专业人才的培养，强化安全教育和培训考核，不断总结经验教训，防微杜渐，才有可能减少或杜绝设备安全事故。

设备隐患做减法，减出责任担当。

设备运行过程中出现的隐患是多种因素造成的，一方面来自设备管理存在

科研中心： 工作效率上做加法，细节失误做减法

自7月度会议上董事长提出“加法”和“减法”的观点，科研中心结合自身工作，总结工作中的缺点和不足，为推进科研中心工作质量化、高效化，促进部门工作更顺畅的进行，总结做法如下：

一、在工作效率上做加法，学会聚焦与屏蔽

首先，早上应该是比较难聚焦做事情的时间段，但科研中心的报价工作主要集中到刚上班的这段时间，到办公室就要统计各种数据报表，但早上刚上班各部门解决讨论的问题比较多，就很容易被办公室里的各种声音影响而分心，所以要学会屏蔽杂七杂八，然后全身心聚焦到自己的工作上；其次，效率是先把重要的工作优先完成，上午是卖货的最好时间段，要在最短的时间里做好销售报价表，才能配合好销售部门的工作。

要正确使用“加减法”，活学活用加减法，多一点用心和责任，少一点松懈和懒散，秉承我们“精、细、实、效”的企业作风，把部门的工作尽最大的努力做到更好。

刘莹 / 科研中心

认真遵守但不仅限于以上几点，使得隐患整改与治理工作标准化、精细化。

设备检查做加法，加出工作合力。

我们公司属于危化品生产单位，所以，设备管理工作这根“弦”就必须紧绷。

搞好设备检查工作，是企业及时了解一线设备运转情况、发现设备隐患、及早预防设备事故发生的有效措施。

（三）经常保持环境卫生清洁，做到抽见光、沟见底、设备见本色；

（四）冷却水管要横平竖直，给排水要畅通；

（五）选用的压力表量程范围要合理，工作压力为表量程的二分之一到三分之二，计量单位符合要求，要标出最大操作压力红线，表面安装方向要统一；

（六）联接螺栓不缺不松，规格符合要求，露出丝扣2-3扣，丝扣不准刷油漆，泵轴要见光。

常琳 / 设备工程管理部

本刊编辑部

企宣部

电话：6531898

Q Q:2516554887

邮箱：

jyneikan@163.com

本刊声明：本刊非商业刊物，所刊登稿件未经许可请勿转载！

刘猛猛 / 企宣部

修源人

*山东俊源石油集团企业文化内刊《俊源人》编委会 *主任：苗广发 总编：于睿 执行主编：韩营萍、吴东璇

JY 俊源石油集团
JunYuan Petroleum Group

半月刊

(每月中旬、下旬出版)

承办：集团企宣部

总第214期

2022年9月下

东营市科技创新大会召开



9月14日，东营市科技创新大会召开。市委书记杨国强出席会议并讲话，市委副书记、市长陈必昌主持，市委副书记孙早军，市人大常委会主任王晓军，省黄三角农高区党工委书记、管委会常务副主任田和友出席。会议采取视频形式，各县区、市属开发区、省黄三角农高区设分会场，集团公司总经理齐春晓参加会议。

会议深入学习贯彻习近平总书记关于科技创新重要指示要求，全面落实习近平总书记对山东工作和视察东营重要指示，就加快建设高水平国家创新型城市建设再动员再部署，推动全市上下以科技创新的新突破，奋力开创新时代东营高质量发展和高水平现代化建设的新局面。

会议指出，科技创新是全面创新的核心，抓住了科技创新就抓住了经济社会发展的“牛鼻子”。东营有国家战略垂青的优势，有产业基础雄厚的优势，有民营企业实力较强的优势，有企业家队伍勇于竞争、敢于胜利的优势，有创新创业支撑体系不断完善的优势，全面推进科技创新正当时。各级各部门要把科技创新作为深入贯彻习近平总书记重要指示要求、落实黄河重大国家战略的关键支撑。作为加快产业转型升级、推动东营高质量发展的关键变量，作为融入区域竞争格局、抢占发展制高点的关键赛道，进一步统一思想行动，做足做好科技创新这篇大文章，加快建设高水平国家创新型城市，为新时代东营高质量发展注入强劲动力。

会议强调，要紧紧围绕打造高水平国家创新型城市的目标，抢抓黄河重大国家战略机遇，坚持产业思维抓创新、平台思维聚资源、有解思维破难题、改革思维增活力，迭代升级“两个创新中心”，聚力培育“四个创新高地”，布局发展“四个特色创新片区”，统筹推进平台、技术、企业、人才协同发展，促进创新链、产业链、人才链深度融合，着力在集聚创新资源要素上走在前，在提升创新能力上走在前，在新动能转换上走在前，在生态保护治理上走在前，推动全市创新发展水平走在全省前列，形成高端资源集聚、创新优势明显、产业链条完备、创新生态优良的高质量发展格局。

会议指出，良好的营商环境，是民营企业发展壮大的“沃土”。东营深入贯彻落实习近平总书记关于民营经济发展的重

要论和党中央决策部署，坚持把民营经济作为全省高质量发展的重要支撑，出台一系列政策措施，不断优化民营经济发展环境，民营经济取得新成效。毫不动摇支持民营经济发展是党中央“以贯之”的基本方针，是时代大势、发展所需、民心所向。任何时候，民营经济都是山东发展不可或缺的重要组成部分；任何时候，民营企业家都是山东发展不可或缺的重要力量；任何时候，我们都要坚定不移、毫不动摇支持民营经济高质量发展。当前，山东发展正处在由大变强、勇毅奋进的关键节点。山东“走在前、开新局”，民营经济必须首先“走在前、开新局”；省建设实现新突破，民营经济必须率先实现突破。各级各部门要站在政治和全局高度，深刻认识民营经济高质量发展的重要意义，以更加有力的举措、更加坚决的态度，推动民营经济高质量发展迈上新台阶。

会议强调，推动全省民营经济高质量发展，要错

山东省民营经济高质量发展工作会议召开



9月21日下午，山东省委、省政府在济南召开山东省民营经济高质量发展工作会议，深入学习贯彻习近平总书记关于民营经济的重要论述，聚力推动全省民营经济高质量发展。会议强调，要深入贯彻习近平总书记重要指示要求，落实黄河重大国家战略，持续壮大民营经济总量规模，持续提升民营经济质量效益，持续增强民营经济创新实力，持续强化民营经济对山东发展的支撑作用。一要强化科技创新引领，突出抓重大技术突破，突出抓创新载体建设，突出抓创新人才引育。二要强化绿色发展导向，深化绿色技术应用，增加绿色产品供给，完善绿色发展体系。

三要强化数字赋能驱动，抢抓新一轮数字化革命浪潮机遇，着力抓好打基础、建平台、促应用的工作。四要强化链式集聚提升，深入落实“链长制”，着力建链、强链、稳链，塑强企业竞争优势。五要强化开放合作共贏，引导民营企业融入国内统一大市场，大力开拓国际市场，提高国际化市场化合作能力。六要强化风险防范化解，增强风险意识、底线意识，守牢疫情防控、安全生产、生态环境、经济金融等“一排底线”。

会议指出，民营经济是推动经济发展的“生力军”，是驱动科技创新的“主力军”，是增进民生福祉的“助推器”。近年来，山东深入贯彻落实习近平总书记关于民营经济发展的重

要论和党中央决策部署，坚持把民营经济作为全省高质量发展的重要支撑，出台一系列政策措施，不断优化民营经济发展环境，民营经济取得新成效。毫不动摇支持民营经济发展是党中央“以贯之”的基本方针，是时代大势、发展所需、民心所向。任何时候，民营经济都是山东发展不可或缺的重要组成部分；任何时候，民营企业家都是山东发展不可或缺的重要力量；任何时候，我们都要坚定不移、毫不动摇支持民营经济高质量发展。当前，山东发展正处在由大变强、勇毅奋进的关键节点。山东“走在前、开新局”，民营经济必须首先“走在前、开新局”；省建设实现新突破，民营经济必须率先实现突破。各级各部门要站在政治和全局高度，深刻认识民营经济高质量发展的重要意义，以更加有力的举措、更加坚决的态度，推动民营经济高质量发展迈上新台阶。

会议强调，推动全省民营经济高质量发展，要错

爱岗敬业

顽强拼搏

刘猛猛 / 企宣部

东营市首期“检察长讲堂”开讲

9月20日下午，东营市首期“检察长讲堂”正式开讲。市委副书记、政法委书记孙早军主持讲堂，市检察院党组书记、检察长丁西超围绕“企业合规与刑事司法”作辅导报告。

孙早军指出，企业依法经营、合规经营、诚信经营，对于防范应对法律风险、维护企业合法权益具有重要现实意义，对于推进全面依法治市、促进高质量发展也具有重要支撑保障作用。

丁西超从贯彻落实习近平总书记关于企业健康发展的重要论述精神和对企业合规经营重要指示的高度，借助典型



案例，以PPT的形式，生动详细地为与会人员讲解了企业合规的含义、合规在中国的发展，重点从涉案企业合规改革总体情况、检察机关推进涉案企业合规改革的意义、我市检察机关试点开展和案件办理情况三方面，结合大量检察机关探索合规试点经验，介绍了我国企业合规的检察实践，分析了未来企业合规改革的发展方向。

讲堂采取视频方式开至各县区，集团公司作为企业代表在农高区参加首期“检察长”讲堂活动。

刘猛 / 企业管理部

公司开展公文写作培训活动



行第一次公文写作培训活动。公司副总经理于睿参与培训并讲话，各部门宣传员及部分职能部门员工参加此次培训。

培训过程中，对请示、批复、通知、通报等九种企业常用公文类型进行了详细讲解，重点讲解了每种公文的特点、行文格式及适用范围，并结合案例进行了说明。通过此次培训，带领员工深刻认识到公文写作的重要意义，帮助大家真正理解公文的规范性及严谨性。

公文写作培训作为一种规范化学习培训，能帮助大家有效提高公文质量，统一办公规范，提升工作效能。后期，公司将持续开展公文写作系列培训，通过随堂测试、案例分析等形式提升员工公文写作能力，进而提高工作规范化水平和员工核心竞争力。

为有效提高公司员工业务能力和工作水平，9月21日，企宣部组织各部门员工在一楼西会议室进

集团公司受邀参加劳动仲裁观摩会



9月23日，集团公司受邀参加由东营市就业创业服务中心组织的劳动仲裁现场观摩会。观摩会分庭审、宣判、答疑、指导四部分，劳动仲裁庭首先对仲裁案件进行庭审、宣判及答疑，案件宣判完成后，针对各公司提出的用工问题，仲裁员给予解答指导。

通过参加此次劳动仲裁观摩会，以实际仲裁案件的审理、宣判让我们了解了劳动仲裁的宣判过程，通过指导让我们熟悉了一些公司的用工风险及改进措施，有利于我们在以后的工作过程中能够有效的规避风险。

李静静 / 综合办公室

礼仪塑造形象，商务才能往来



文明是最美的语言，在现代商务活动中，良好的商务礼仪不仅是个人形象、素质的体现，也是企业文化、企业精神的重要体现方式。为了优化提升全员职业精神面貌，综合部于9月6日下午组织了商务接待礼仪培训，由王传兰担任此次培训讲师。

本次培训以现场讲解的形式开展，分为餐桌文化和会客文

化两部分。王传兰以“理论讲解+亲身示范”的方式，通过理论与实践的立体化结合，从座次、站位、上菜、言语、表情、桌前服务等方面进行了讲解及演示，纠正了平时容易忽略的细节，期间穿插现实中发生的有趣事件帮助大家理解和记忆。培训活泼生动，内容易学实用。

张训婧 / 综合部

抓好重点领域资源节约高效利用

日前召开的中央全面深化改革委员会第二十七次会议指出，要突出抓好能源、工业、建筑、交通等重点领域资源节约，发挥科技创新支撑作用，促进生产领域节能降碳。我国正处于新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化快速发展阶段，对于资源的需求还将保持增长，必须抓好重点领域资源节约和高效利用，实现可持续发展。

改革开放以来，我国经济高速增长，随之而来的是资源消耗巨大，资源约束趋紧。当前，我国石油、天然气对外依存度分别超70%、40%，重要矿产资源的对外依存度也在快速上升，不少地区水资源和耕地紧缺，资源供给形势紧迫。

与此同时，我国资源利用水平与国际先进水平相比还有较大差距。在能源利用方面，我国单位GDP能耗仍然较高，为世界平均水平的1.5倍、发达国家的2至3倍。从矿产资源的消耗强度看，每万元GDP消耗的铜、铝、铅、锌也是世界平均水平的数倍。再生资源利用方面，废钢铁、废塑料、废玻璃等大量可利用的资源作为废弃物还没有得到充分利用，资源化水平较低。

厉行节约，就是增加供给。党的十八大以来，我国部署实施全面节约战略，大幅降低能源、水、土地利用强度，大力发展循环经济，在全社会倡导厉行节约、反对浪费，推动资源节约集约高效利用，取得积极成效。进入高质量发展阶段，还要继续聚

下半年外贸形势如何？商务部：有信心实现正增长

今年1至8月，中国外贸进出口达到新高27.3万亿元人民币。与此同时，与7月份相比，8月份外贸进出口增速下降7.9个百分点。有企业反映，外贸订单也在下降，下一步的外贸形势如何？商务部副部长王受文在今天国务院政策例行发布会上表示，下半年的外贸还是有信心实现正增长，有信心通过外贸的增长来为国民经济的回升向好作出积极贡献。

王受文表示，外需增长放缓是我们当前外贸面临的最大不确定性。现在有企业反映订单在减少，是因为有一些主要的市场进口需求下降，有一些主要经济体的通货膨胀高企，对一般消费品形成挤压效应在增加。前一段时间，很多国外的进口商购买的货比较多，形成了高水平的库存，现在要消化库存，对新的订单释放就形成制约。疫情导致的“宅经济”需求也在下降。外需下降不仅是中国企业反映，东南亚还有其他一些国家的企业都感觉到订单在减少，需求在减少。

今年以来，国务院出台了一系列稳经济、稳外贸的政策措施，这些措施起到了较好的效果。比如，1—8月份中国机电产品在外贸出口中就占到了56.5%，高附加值、高技术产品的竞争力不断体现。今年中国汽车1—8月份出口增长了57.6%，太阳能电池出口增长了92.6%。另外，8月份中国对其他RCEP成员国的出口增长达到了23%，比8月份整体外贸出口增速高出11.2个百分点。

与此同时，全国各地非常重视外贸工作，很多省都出台了务实管用的配套措施，建立了外贸企业“白名单”制度，重点予以支持。商务主管部门对一些重点外贸企业开展常态化走访、“一对一”帮扶，这些都有助于外贸的稳定增长。

崔琨 / 青岛茂高

张凡龙 / 企业发展中心



集团公司
公众微信号

省黄三角农高区组织辖区企业主要负责人收听收看全省安全生产电视会议

9月23日上午，在收看全国安全生产电视电话会议后，全省安全生产电视会议召开，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要指示精神，认真落实全国安全生产电视电话会议部署，按照省委工作要求，对安全生产重点工作进行安排部署，全力维护安全稳定的良好环境。省委副书记、省长周乃翔出席会议并讲话。集团公司总经理齐春晓在省黄三角农高区分会场收听收看。

会议指出，安全生产事关经济社会发展大局稳定，事关人民群众生命财产安全。要坚持人民至上、生命至上，时刻绷紧安全生产这根弦，保持如履薄冰的高度责任感，深入开展安全生产大检查，落实落细“八抓20条”创新举措，有效防范遏制各类事故发生，确保安全生产形势持续稳定。



精细实效

集团公司总经理深入车间督查安全生产工作



近日，集团公司总经理齐春晓到生产运行中心督查安全生产工作。齐春晓督查了生产运行中心交接班及晨会开展情况，对一线员工事故案例的学习情况进行提问。齐春晓要求车间利用交接班和晨会活动，让员工多学习相关事故案例，举一反三，从事故案例中吸取教训，丰富员工经验，提高员工应急处置能力。

接下来齐春晓还将对其他车间进行现场督查，通过督查方式目的是提高全员的安全意识，提升车间安全管理水品和防止事故发生，实现公司安全平稳生产。

宋改凤 / 安全环保部

公司组织装卸东站物料泄漏着火事故专项应急救援演练



9月17日，公司在品管调运中心装卸东站组织了应急救援演练，公司副总经理兼厂长魏昱担任此次演练现场总指挥。

此次演练按照演练计划要求采用事先“不集合”形式，装卸员在巡检过程中发现车间鹤管卡扣脱落，泄漏着火，立即向班长报告，随着火灾警报的响起，各应急抢险小组在魏昱的领导下，组织有序，分工到位，分别投入抢险行动，经过15分钟左右的抢险，完成现场救援。

应急演练结束后，班长代表牛晓磊、刘爱光先后分享了心得体会，副厂长李刚进行了点评，李刚要求品管装卸站员工加强属地区域消防器材的维护与保养，确保处于正常投用状态。

随后，副总经理兼安全环保总监乔会杰对本次演练进行了点评，他要求安全环保部加强对各属地车间消防器材维护保养的检查监督，本次演练虽然没有聚集，但仍然是一次有准备的演习，他要求员工加强平时的训练，提高真实状况下全员应急救援能力。

最后，魏昱进行了总结讲话，魏昱以互动的形式对演练中涉及的知识点进行强化，提问了相关人员产品的危险特性，消防水泵房运行情况等。他指出，通过演练发现了预案当中存在的不足，要持续优化预案；各车间还要不断强化基础知识与操作技能的学习和培训。

通过此次演练的开展，提高了员工在面对突发事件时的心理素质，同时加强了应急处置的能力，夯实了公司应急处置工作的基础。

宋萍 / 安全环保部

卓越俊源

全员学习佩戴空气呼吸器



(图为动力保障车间主任谢富峰正在进行正压式消防空气呼吸器正确佩戴培训示范)

正压式消防空气呼吸器是一种自给开放式消防空气呼吸器，能够保护消防员或抢险救护人员在充满浓烟、毒气、蒸汽或缺氧的恶劣环境下安全地进行灭火、抢险救援和救援。

为检验员工正确使用正压式消防空气呼吸器的熟练程度，巩固员工在紧急情况下的应变能力和自我防护能力，动力保障车间主任谢富峰利用班前班后时间为各班组进行正压式消防空气呼吸器正确佩戴培训示范。

丁康康 / 动力保障车间